



## **Diplomado a distancia en Gobierno y Gestión Local**

Coordinadores:  
Mauricio Merino  
Guillermo Cejudo



## ¿Qué es el CIDE?

El CIDE es un centro de investigación y educación superior especializado en ciencias sociales, orientado por estándares internacionales de calidad y financiado con recursos públicos. El objetivo central del CIDE es contribuir al desarrollo del país a través de la producción de conocimiento riguroso y relevante, así como formar una nueva generación de líderes capaces de desempeñarse con creatividad y responsabilidad en un mundo abierto y competitivo.

Las actividades sustantivas del CIDE son tres: investigación científica; formación meritocrática de líderes a nivel licenciatura y maestría; y difusión de conocimiento socialmente útil. Estas actividades se llevan a cabo en seis divisiones académicas:

- Administración Pública
- Economía
- Estudios Políticos
- Estudios Internacionales
- Historia
- Estudios Jurídicos

El CIDE es una comunidad abierta y plural. Una comunidad que ostenta con orgullo y responsabilidad su condición de institución pública. Una comunidad que comparte la idea de que es no sólo urgente, sino también posible, combinar el rigor intelectual, la relevancia social y el compromiso firme a favor de la igualdad efectiva de oportunidades.



## Propósito del Diplomado

El diplomado en gobierno y gestión local está diseñado para capacitar especialistas en administración municipal y formar cuadros que contribuyan a mejorar el desempeño de los ayuntamientos mexicanos. El diplomado está dirigido a profesionistas que, desde los ayuntamientos, las administraciones estatales, el gobierno federal, las organizaciones sociales, los partidos políticos y las instituciones de investigación, se dediquen a temas municipales.

El diplomado aprovechará la tradición CIDE de excelencia en investigación y docencia sobre gobiernos locales. El CIDE es reconocido a nivel internacional por sus trabajos en esta materia, y su claustro académico incluye varias de las referencias obligadas en temas municipales. Además, desde hace seis años el CIDE ha organizado el *Premio de Gobierno y Gestión Local*, que reconoce prácticas innovadoras en el espacio local, y que ha generado un acervo de conocimiento sobre experiencias exitosas, que contribuirán a dar al diplomado una orientación claramente práctica.

Estas ventajas serán potenciadas gracias al diseño a distancia del diplomado, que permitirá llegar a una audiencia mayor -que no tendrá que desplazarse a la ciudad de México para participar en el diplomado-, pero que, a la vez, mantendrá las prácticas docentes de interacción directa entre profesores y alumnos y de calidad en contenidos y métodos.

El diplomado ofrece una visión integral del municipio mexicano a principios del siglo XXI, y busca dotar a los participantes de una comprensión cabal del entorno en el cual se gobierna desde el espacio local. Los contenidos están diseñados para capacitar tanto en temas estratégicos de gestión como en áreas sustantivas de política pública. De esta forma, se ofrecerán herramientas analíticas y habilidades prácticas para que los egresados del diplomado cuenten con los instrumentos necesarios para mejorar la toma de decisiones y la ejecución de políticas en el ámbito local.

Así, al finalizar el diplomado, los participantes:

- a) Tendrán una visión integral del entorno político, administrativo y financiero del gobierno local mexicano
- b) Comprenderán las herramientas de gestión de que disponen los funcionarios municipales para atender demandas ciudadanas por medio del gasto público, la prestación de servicios, la reglamentación, la planeación y la gestión de ciudades.
- c) Adquirirán capacidades esenciales para el análisis de políticas públicas en áreas sustantivas para el desarrollo local.
- d) Contarán con habilidades para comprender y enfrentar los retos del gobierno local en un entorno de mayor competencia política, vigilancia ciudadana y cambio tecnológico.



## Organización

El diplomado se impartirá en 90 horas de clase, divididas en ocho horas semanales (cuatro los viernes por la tarde y cuatro los sábados por la mañana). El diplomado será impartido desde el campus Santa Fe del CIDE y transmitido por videoconferencia a instituciones de educación superior en los estados, que compartirán con el CIDE la convocatoria del diplomado y estarán a cargo de la promoción y logística en cada entidad.

En cada sede habrá un mínimo de 15 alumnos (y un máximo de 30), que estarán a cargo de un coordinador local que será el enlace entre la institución local, los alumnos y el CIDE. Cada sesión consistirá de una exposición por parte del profesor, seguida de una sesión de preguntas y respuestas en las que podrán participar los alumnos de todas las sedes. Habrá también sesiones especiales dedicadas a revisar casos de experiencias prácticas en el espacio local, en las que los alumnos deberán aplicar los conocimientos recibidos para ofrecer soluciones a problemas municipales específicos. Dichas prácticas estarán guiadas por el coordinador local, pero serán diseñadas, supervisadas y evaluadas desde el CIDE.

## Inscripciones

Las inscripciones se realizarán en cada una de las sedes.

Para mayor información, los interesados pueden comunicarse a la coordinación del diplomado en el CIDE, a los teléfonos 5727-9823, 24 y 25, o al correo electrónico [diplomado.gobiernolocal@cide.edu](mailto:diplomado.gobiernolocal@cide.edu)

Para inscribirse, los interesados deberán acreditar los siguientes requisitos:

- a) Tener estudios de licenciatura terminados,
- b) Pagar a la institución sede la cantidad de \$15,000.00
- c) Notificar una dirección de correo electrónico para la comunicación con los coordinadores del diplomado



## Horarios

El diplomado dará inicio el viernes 20 de abril y tendrá los siguientes horarios:

- Viernes de 16 a 20 horas
- Sábados de 10 a 14 horas

## Requisitos para acreditar el Diplomado

1. Firmar asistencia al inicio y término de cada sesión y asistir a 80 por ciento de las sesiones,
2. Estar al día con las lecturas solicitadas,
3. Participar en los talleres de prácticas, y
4. Obtener una calificación mínima de 7.0 en el examen final, para obtener el diploma. En caso contrario, deberá presentar un examen extraordinario.



## Contenidos

El diplomado se organiza en cuatro módulos, además de una sesión inicial de dos horas en la que se hará la presentación del diplomado y se explicarán los métodos de enseñanza y la logística del diplomado.

### Módulo 1 El nuevo entorno del gobierno local mexicano

El objetivo de este módulo es ofrecer una visión panorámica del contexto en el que tiene lugar la gestión local. Este módulo introductorio busca que el participante tenga una perspectiva actualizada del municipio como parte del entorno económico y político del país.

#### *El municipio ayer y hoy*

Se revisarán de los cambios fundamentales que ha experimentado el gobierno local mexicano en las últimas décadas. Se analizarán los avances logrados y los retos pendientes.

#### *Cambio político y gobierno local*

Se analizará el impacto que la transformación política de México tiene en la actividad gubernativa municipal.

#### *Pluralidad y competencia electoral*

Se explicará la dinámica electoral en los ayuntamientos mexicanos. Se revisarán las características del comportamiento electoral y la disputa partidista en el espacio local.

#### *Acción pública en el espacio local*

Se presentará la forma en que la interacción entre gobierno y sociedad incide en la capacidad del municipio para ser agente del desarrollo local.

#### *Entorno financiero (relaciones intergubernamentales)*

Se estudiará al municipio como participante en el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal.



## Módulo 2 Gestión Pública Municipal

En este módulo se revisarán las herramientas de gestión disponibles para los funcionarios municipales, con énfasis en las funciones básicas del municipio. Los conocimientos adquiridos permitirán a los participantes contar con instrumentos concretos para la solución de problemas municipales.

### *Finanzas públicas municipales*

Se presentará una visión del municipio como actor fiscal, que recibe participaciones, cobra impuestos y derechos, y gasta recursos públicos.

### *Los retos de la prestación de servicios públicos*

Se estudiarán los rasgos, problemas y oportunidades de la prestación de servicios públicos básicos a nivel municipal.

### *Mejora regulatoria en el espacio local*

Se analizará la facultad reglamentaria del municipio, y los mecanismos disponibles para superar el rezago en la reglamentación y la baja calidad de las normas.

### *Planeación estratégica municipal*

Se explicará cómo esta herramienta incide en la calidad del gobierno local y en la creación de un gobierno orientado a resultados.

### *Desarrollo urbano y gobierno de ciudades*

Se revisarán las oportunidades y las capacidades que el gobierno local tiene para mejorar la ordenación territorial y la planeación urbana.

### *Taller de prácticas*

Análisis de casos de gestión pública municipal.



Módulo 3  
Gobierno Local y Política Pública

Este módulo se compone de una introducción teórica sobre el análisis de políticas públicas y el análisis de cuatro áreas sustantivas de políticas, además de un taller de prácticas. Con estos fundamentos, los participantes en el diplomado estarán equipados para hacer análisis de casos específicos y hacer propuestas de políticas locales.

*Políticas públicas municipales: introducción*

Se introducirán los conceptos y marcos teóricos básicos para el análisis de políticas pública en el espacio local.

*Política educativa*

Se discutirá el papel del municipio como participante en las redes de política educativa.

*Política social*

Se presentarán los fundamentos para el análisis del municipio como agente del desarrollo sustentable y promotor de instrumentos para la superación de la pobreza.

*Política de salud*

Se analizarán las oportunidades que los ayuntamientos tienen para incidir en las políticas de salud pública.

*Política de seguridad pública*

Se revisarán los retos que enfrentan los municipios en materia de seguridad pública y las capacidades con que cuentan para hacerles frente.

*Taller de prácticas*

Análisis de casos de políticas públicas municipales.



Módulo 4  
Los Nuevos Desafíos de la Gestión Local

El último módulo se concentra en los temas que dominan la agenda pública en materia de gobierno democrático. El objetivo es familiarizar a los participantes con los problemas enfrentados y las soluciones disponibles.

*Ética y gobierno local*

Se ofrecerá una visión de la ética como fundamento y guía de la acción de la actividad gubernativa municipal.

*Transparencia y rendición de cuentas*

Se analizarán las instituciones legales y los mecanismos de gestión para la rendición de cuentas y la transparencia del gobierno local.

*Profesionalización de los funcionarios municipales*

Se revisarán los retos y los alcances de los sistemas de profesionalización de funcionarios públicos locales.

*Nuevas tecnologías y gobierno digital*

Se explicará cómo el cambio tecnológico genera nuevos desafíos y ofrece oportunidades para mejorar el desempeño de los ayuntamientos.

El examen final se aplicará en la última sesión del diplomado.



## Planta Docente

El diplomado será impartido por un grupo de profesores investigadores de la División de Administración Pública del CIDE, y profesores de otras divisiones, todos reconocidos especialistas en cada una de las materias, con doctorados en las mejores universidades del mundo, con obra publicada en los temas del diplomado. Se incluirán también especialistas de otras instituciones, reconocidos por su obra académica y profesional.

### *Profesores CIDE*

- David Arellano
- Teresa Bracho
- Enrique Cabrero
- Maria Amparo Casar
- Guillermo Cejudo
- Fausto Hernández
- Sergio López Ayllón
- Claudia Maldonado
- Judith Mariscal
- Mauricio Merino
- Ricardo Raphael
- Pablo Rojo
- Laura Sour

### *Profesores invitados*

- Rafael Aranda
- Mauricio Dussauge
- Laura Flamand
- Rodolfo García del Castillo
- Tonatiuh Guillén
- Ernesto López Portillo
- Alicia Ziccardi



## Comité Organizador

**Mauricio Merino**  
Coordinador General

**Guillermo M. Cejudo**  
Coordinador Académico

**Jessica Estrada**  
Coordinadora Administrativa

[www.cide.edu](http://www.cide.edu)

[diplomado.gobiernolocal@cide.edu](mailto:diplomado.gobiernolocal@cide.edu)